



# le Baromètre de la Souveraineté

Quelle perception des dirigeants sur le niveau de souveraineté  
des entreprises françaises ?

# Sommaire



Contexte & objectifs	3
Mise en place de l'étude	5
Vue transversale : Quelle perception des dirigeants sur le niveau de souveraineté des entreprises en France ?	10
Quels sont les enjeux en termes de criticité vis-à-vis des ressources pour les entreprises en France ?	16
Quel niveau de dépendance sur les ressources vis-à-vis de l'étranger ?	25
Les faits marquants	38
Structure de l'échantillon	45

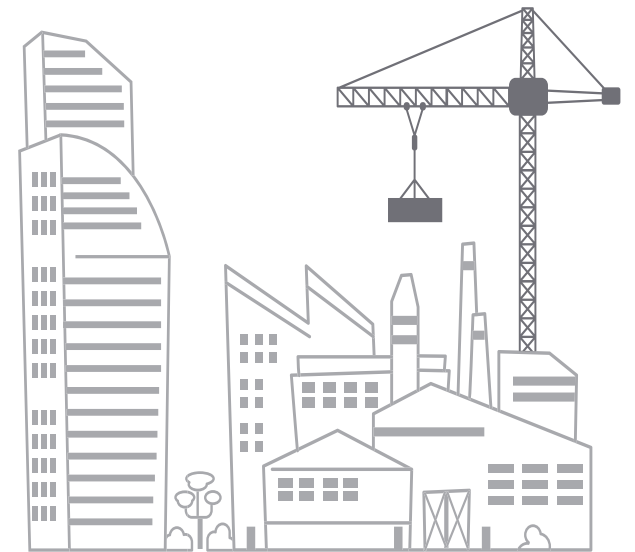
# Contexte et objectifs



# Contexte



- En France, la souveraineté des entreprises est une problématique au cœur de l'actualité et qui, à l'approche des présidentielles, n'a de cesse que de faire parler. La souveraineté, définie comme la capacité pour une entreprise à maîtriser localement la production de ces éléments stratégiques est un enjeu tant pour les entreprises, mais est également primordiale pour tout le pays.
- La crise du Covid-19 a mis en avant une réalité : nous sommes dans certains secteurs très dépendants de l'étranger... En effet, la pénurie de matières premières, masques, médicaments, ou encore de tests de dépistage a montré les limites de notre économie en matière de ressources.
- Ainsi, comment se positionnent les entreprises françaises vis-à-vis de leur propre souveraineté ? Pour répondre à cette problématique, BY.O a décidé de faire appel à OpinionWay afin d'évaluer l'opinion de dirigeants et cadres d'entreprises sur le niveau de souveraineté dont disposent les entreprises dans leur secteur d'activité et établir une mesure factuelle du degré de souveraineté des entreprises.
- Ce rapport constitue une première vague barométrique de mesure de souveraineté des entreprises, et représente donc un « point zéro », qui aura vocation à être reconduit tous les ans, afin de pouvoir mesurer les évolutions.



# Mise en place de l'étude



# Méthodologie



Etude quantitative réalisée auprès de **507 directeurs de production, directeurs des achats, DG, DAF et personnes membres de CODIR et COMEX** en France.



L'échantillon a été interrogé via un **questionnaire par téléphone sur système CATI** (Computer Assisted Telephone Interview). Le terrain a été réalisé par **Arianes Etudes** et supervisé par **OpinionWay**.



Le terrain a été réalisé du **25 octobre au 17 novembre 2021**. Le questionnaire comporte **12 questions fermées et 3 questions ouvertes**.



OpinionWay a réalisé cette enquête en appliquant les procédures et règles de la **norme ISO 20252**.



Les résultats de ce sondage doivent être lus en tenant compte des marges d'incertitudes : **1,9 à 4,4 points au plus** pour un échantillon de 500 individus.

Toute publication totale ou partielle doit impérativement utiliser la mention complète suivante :

Sondage **“opinionway** pour by.o group  
et aucune reprise de l'enquête ne pourra être dissociée de cet intitulé.

# Structure du questionnaire



## Socio démographiques

- Questions socio-démographiques.
- Enjeux du secteur d'activité.



## Evaluation de la criticité

- Evaluation du niveau de criticité de deux thématiques max. parmi les 5 (approvisionnement en matières premières... etc).



## Evaluation de la dépendance

- Evaluation du niveau de dépendance des deux thématiques max. parmi les 5.
- Perception de l'évolution de la dépendance vs l'étranger depuis deux ans.



## Evaluations des freins majeurs, de l'approvisionnement

- Evaluation des freins majeurs à un mouvement de relocalisation.
- Evaluation de l'approvisionnement des matières premières et biens ou produits semi-finis les plus critiques.



## Renseignements spécifiques sur l'entreprise

- Situation de l'entreprise.
- Chiffre d'affaires (France, Europe).

# Une mesure objectivée et synthétique de la perception des dirigeants sur le niveau de souveraineté des entreprises en France .



## Indice de criticité vis-à-vis des ressources

- Plus un élément est critique, et plus on estime qu'il peut impacter la capacité de production, la rentabilité ou encore l'image des entreprises : « En ce qui concerne (citer enjeu), diriez-vous, pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'il s'agit d'un sujet...



- **Indice de criticité :**  
% de « Très critique » +  
% de « Plutôt critique ».



## Indice de dépendance sur les ressources vis-à-vis de l'étranger

- Les entreprises peuvent être plus ou moins dépendantes vis-à-vis de l'étranger, en termes de production ou d'approvisionnement : « En ce qui concerne (citer enjeu) diriez-vous pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'elles sont...



- **Indice de dépendance vis-à-vis de l'étranger :**  
% de « Très dépendantes vis-à-vis de l'étranger » +  
« Plutôt dépendantes ».









## Indice de souveraineté








- Il s'agit de la combinaison de l'indice de criticité et de l'indice de dépendance.



- **Indice de souveraineté :**  
 $100 - (\text{Indice de criticité} \times \text{Indice de dépendance vis-à-vis de l'étranger} / 100)$ .

# Une lecture des résultats selon les différents enjeux et types d'entreprises pour une vision holistique de la situation à date.

Total	Types de ressources / d'enjeux					
						
Total entreprises Françaises	L'approv. en matières premières	Disposer des biens d'équipements et de production	L'approv. en biens ou en produits semi-finis	L'hébergement des données	L'accès à des ressources de R&D	
507	132	125	129	127	72	

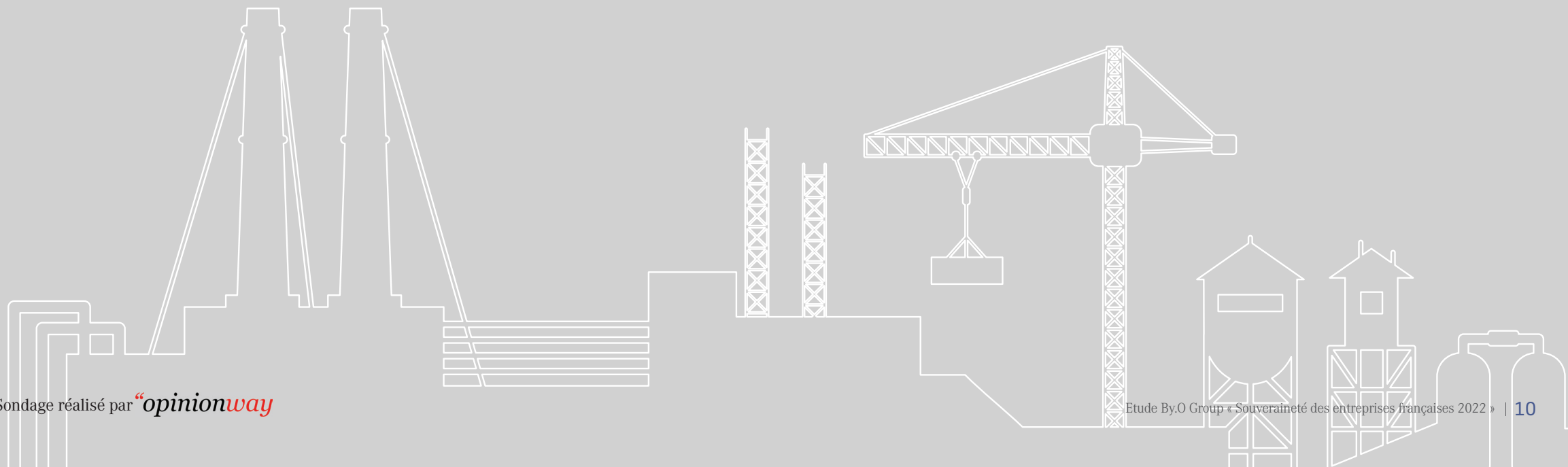
Types d'entreprises						
						
Industrie	BTP	Commerce	Services	0 à 49 salariés	50 à 249 salariés	250 salariés et +
111	53	123	220	391	40	76

NB : Étude quantitative réalisée auprès de **507 directeurs de production, directeurs des achats, DG, DAF et personnes membres de CODIR et COMEX en France.**

Représentativité de l'échantillon assurée par la méthode des quotas sur la taille de l'entreprise et sur le secteur d'activité.

1

# Vue transversale



# Quelle perception des dirigeants sur le niveau de souveraineté des entreprises en France ?



Globalement un niveau de souveraineté élevé (82%), lié à une criticité des ressources modérément importante (55%) et une relative faible dépendance des entreprises envers l'étranger (33%).



Un indice de souveraineté très positif pour les ressources en R&D, pour l'hébergement des données ou pour les biens de production (indice de souveraineté de 90 à 95%).



L'approvisionnement en matières premières est plus critique (75%) et plus dépendant de l'étranger (51%). Aussi, l'approvisionnement en biens ou produits semi-finis est critique (69%) et dépendant de l'étranger (51%).

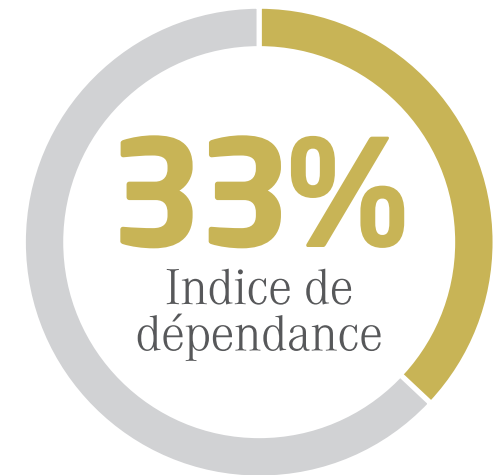
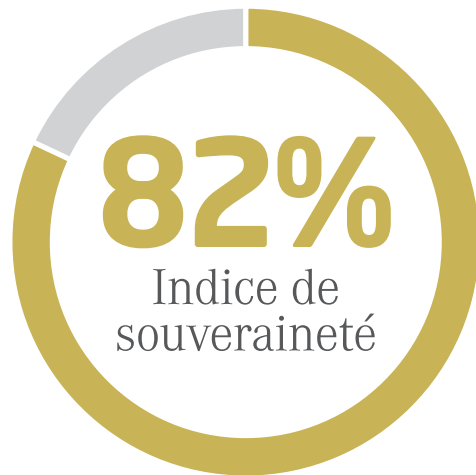


Les ressources pour le BTP (85%) sont plus critiques que pour le commerce (39%) ; l'industrie et le BTP sont les plus dépendants de l'étranger (autour de 45-46%) que les autres secteurs .



Les entreprises de 250 salariés et plus sont les moins souveraines, car soumises à des éléments critiques (64%) et assez dépendantes de l'étranger (45%).

Globalement un niveau de souveraineté élevé à 82%,  
lié à une criticité des ressources modérément  
importante (55%) et une relative faible dépendance  
des entreprises envers l'étranger (33%).



# Une situation un peu moins facile en termes de souveraineté pour l'approvisionnement en matières premières ou en biens et produits semi-finis.



L'approv. en matières premières



Disposer des biens d'équipements et de production



L'approv. en biens ou en produits semi-finis



L'hébergement des données







L'accès à des ressources de R&D




	L'approv. en matières premières	Disposer des biens d'équipements et de production	L'approv. en biens ou en produits semi-finis	L'hébergement des données	L'accès à des ressources de R&D
Indice de souveraineté	62%	90%	65%	94%	95%
Indice de criticité vis-à-vis des ressources	75%	29%	69%	49%	54%
Indice de dépendance sur les ressources vis-à-vis de l'étranger	51%	35%	51%	13%	10%

## Le BTP est moins souverain que les autres secteurs, en raison d'un niveau de criticité important des ressources.

L'industrie et le BTP sont plus dépendants de l'étranger que les autres secteurs.  
Pas de problème de souveraineté pour le commerce et les services.

	 Industrie	 BTP	 Commerce	 Services
Indice de souveraineté	74%	61%	88%	85%
Indice de criticité vis-à-vis des ressources	57%	85%	39%	53%
Indice de dépendance sur les ressources vis-à-vis de l'étranger	45%	46%	32%	29%

**Les entreprises de 250 salariés et plus sont les moins souveraines, car soumises à des éléments critiques (81%) et assez dépendantes de l'étranger (45%).**

	 0 à 49 salariés	 50 à 249 salariés	 250 salariés et +
Indice de souveraineté	82%	84%	64%
Indice de criticité vis-à-vis des ressources	55%	56%	81%
Indice de dépendance sur les ressources vis-à-vis de l'étranger	33%	28%	45%

# 2

# Criticité

# Quels sont les enjeux en termes de criticité vis-à-vis des ressources pour les entreprises en France ?



Les thématiques les plus importantes pour les entreprises concernent les approvisionnements et l'hébergement des données.  
La R&D reste un thème minoritaire dans les préoccupations quotidiennes.



Les grandes entreprises sont celles qui sont le plus confrontées à ces problématiques.



L'industrie est soucieuse de l'approvisionnement en matières premières et de ses biens de production, tandis que dans le BTP les deux premières problématiques concernent tous les approvisionnements.



Le commerce se soucie des approvisionnements en biens ou produits semi-finis et le secteur des services se préoccupe surtout de la gestion des données.



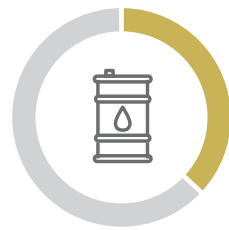
La criticité vient surtout des approvisionnements (matières premières ou biens ou produits semi-finis).



La criticité envers les ressources est plus forte dans le BTP et dans les très grandes entreprises.

# Les thématiques les plus importantes pour les entreprises concernent les approvisionnements et l'hébergement des données.

La R&D reste un thème minoritaire dans les préoccupations quotidiennes.



**37%**

L'approvisionnement en matières premières



**27%**

Disposer des biens d'équipements et de production



**31%**

L'approvisionnement en biens ou en produits semi-finis



**30%**

L'hébergement des données










**12%**

L'accès à des ressources de R&D

S10 : Parmi les différents enjeux que je vais vous citer, quels sont tous ceux, selon vous, auxquels les entreprises de votre secteur d'activité sont confrontées dans leur quotidien ? Base : Ensemble (507).

# Les grandes entreprises sont celles qui sont le plus confrontées à ces problématiques.

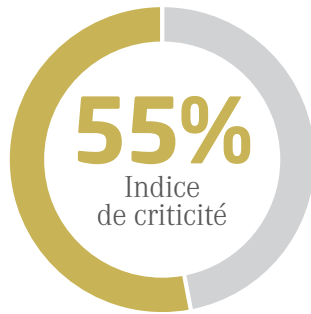
L'industrie est soucieuse de l'approvisionnement en matières premières, tandis que le secteur des services se préoccupe surtout de la gestion des données.

	TOTAL	Industrie 	BTP 	Commerce 	Services 	0 à 49 salariés 	50 à 249 salariés 	250 salariés et + 
L'approvisionnement en matières premières	37%	68%	79%	34%	27%	36%	34%	49%
L'approvisionnement en biens ou en produits semi-finis	31%	30%	63%	64%	21%	31%	27%	59%
Disposer des biens d'équipements et de production	27%	40%	23%	37%	21%	26%	32%	47%
L'hébergement des données	30%	17%	14%	27%	35%	29%	32%	59%
L'accès à des ressources de R&D	12%	8%	20%	7%	14%	12%	4%	37%

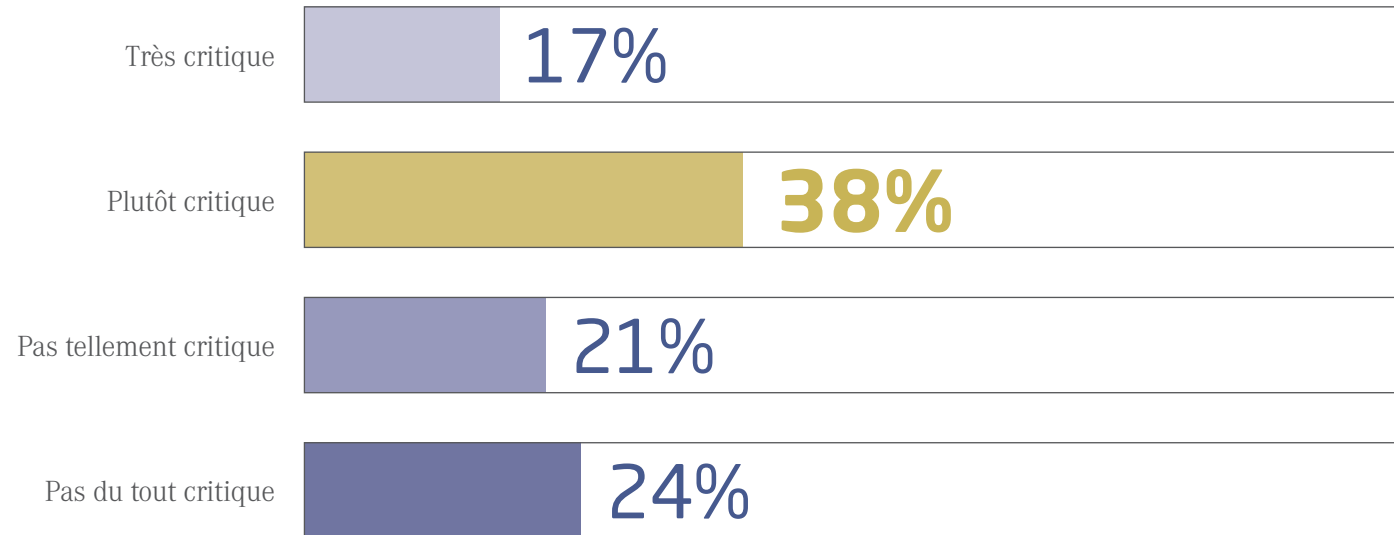
S10 : Parmi les différents enjeux que je vais vous citer, quels sont tous ceux, selon vous, auxquels les entreprises de votre secteur d'activité sont confrontées dans leur quotidien ?

Base : Ensemble (507).






# Pour 55% des entreprises, les thématiques évoquées sont plutôt ou très critiques.



S15 : En ce qui concerne [...], diriez-vous, pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'il s'agit d'un sujet...  
Base : Ensemble (585).



# La criticité vient surtout des approvisionnements (matières premières ou biens ou produits semi-finis).

	TOTAL	 L'approv. en matières premières	 Disposer des biens d'équipements et de production	 L'approv. en biens ou en produits semi-finis	 L'hébergement des données	 L'accès à des ressources de R&D
ST Critique	55%	75%	29%	69%	49%	54%
Très critique	17%	26%	9%	21%	13%	16%
Plutôt critique	38%	49%	20%	48%	36%	38%
Pas tellement critique	21%	13%	26%	24%	18%	32%
Pas du tout critique	24%	12%	45%	7%	33%	14%
Indice de criticité	55%	75%	29%	69%	49%	54%

S15 : En ce qui concerne [...], diriez-vous, pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'il s'agit d'un sujet...  
Base : Ensemble (585).

# La criticité envers les ressources est plus forte dans le BTP et dans les très grandes entreprises.

	TOTAL	Industrie	BTP	Commerce	Services	0 à 49 salariés	50 à 249 salariés	250 salariés et +
ST Critique	55%	57%	85%	39%	53%	55%	56%	81%
Très critique	17%	19%	26%	12%	16%	17%	8%	28%
Plutôt critique	38%	38%	59%	27%	37%	38%	48%	53%
Pas tellement critique	21%	31%	11%	25%	21%	21%	31%	15%
Pas du tout critique	24%	12%	4%	26%	26%	24%	13%	4%
Indice de criticité	55%	57%	85%	39%	53%	55%	56%	81%

S15 : En ce qui concerne [...], diriez-vous, pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'il s'agit d'un sujet...  
Base : Ensemble (585).

## Les matières premières les plus critiques.



S60 : Quels sont, selon vous, dans votre secteur d'activité, en termes d'approvisionnement, les 3 matières premières les plus critiques ?  
Base : Ensemble (507)  
/ Question ouverte, réponses spontanées.

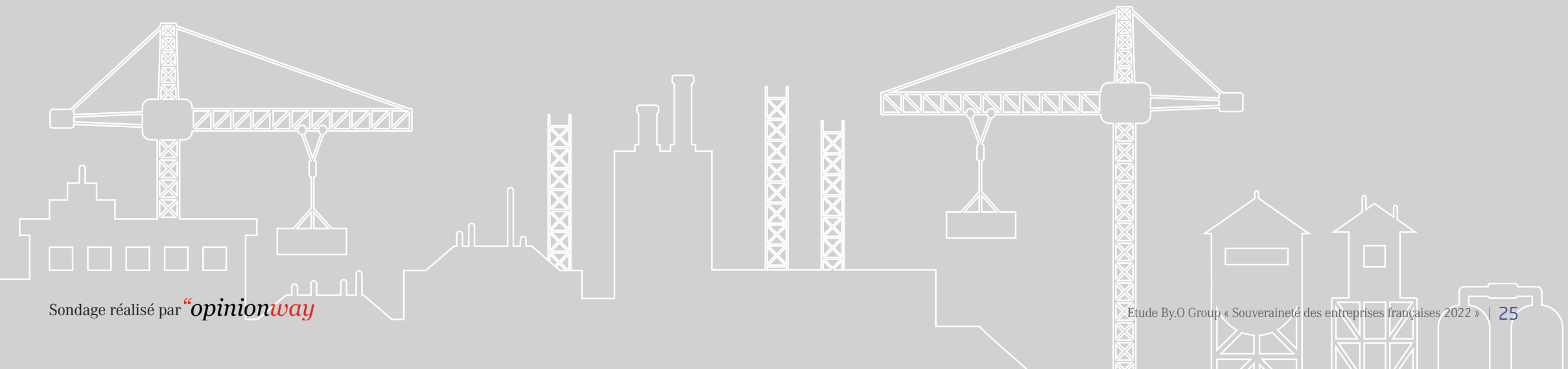
## Les biens ou produits semi-finis les plus critiques.

ordinateur pièces  
aluminium **composant**  
**produits** vêtements  
**matériaux**  
acier électronique

S70 : Et quels sont, selon vous, dans votre secteur d'activité, en termes d'approvisionnement, les 3 biens ou produits semi-finis les plus critiques ?  
Base : Ensemble (507)  
/ Question ouverte, réponses spontanées.

# ③

# Dépendance



# Quel niveau de dépendance sur les ressources vis-à-vis de l'étranger ?



2/3 des entreprises ne se sentent pas dépendantes de l'étranger. Quand il y a dépendance c'est à la fois envers d'autres pays Européens et hors Europe (surtout pour le commerce et les services) ; ainsi, l'indice de dépendance est modéré (à 33%).



La dépendance est plus forte pour les approvisionnements (matières premières et biens ou produits semi-finis) ; elle est en revanche très faible pour la R&D et l'hébergement des données.



Les entreprises de l'industrie et du BTP ainsi que les grandes entreprises ont un sentiment plus grand de dépendance que les autres entreprises.



Pour 2/3 des entreprises il n'y a ni plus ni moins de dépendance qu'il y a 2 an.

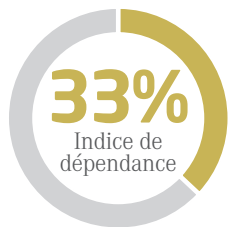


Les entreprises de plus de 50 salariés ont le plus fort taux de stabilité de dépendance mais sont moins confiantes envers le niveau de souveraineté.



La relocalisation n'est pas un sujet pour 9 entreprises sur 10 ; seules les grandes entreprises réfléchissent ou ont pris des actions de relocalisation (pour 1/4 d'entre elles).

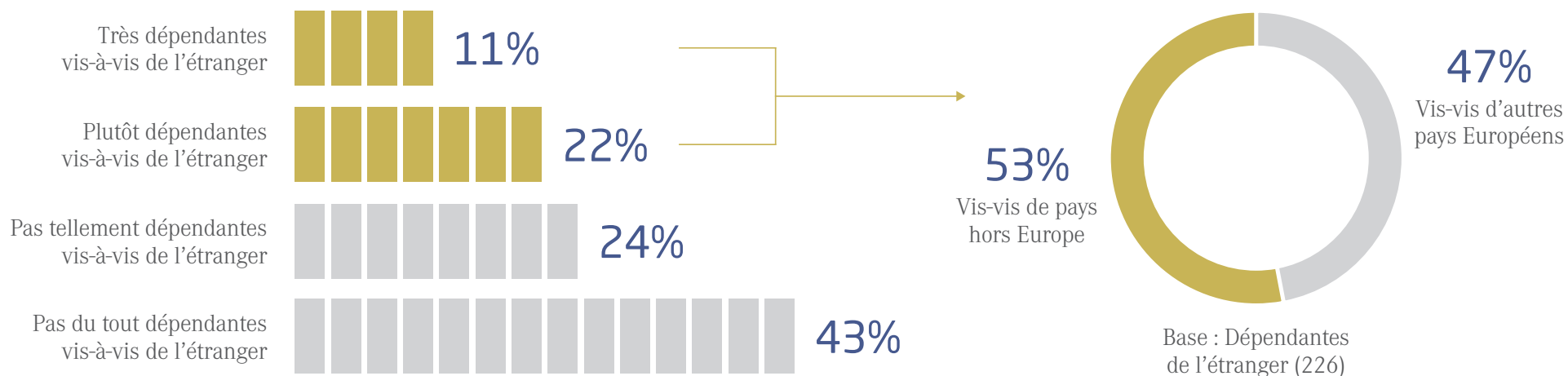
## 2/3 des entreprises ne se sentent pas dépendantes de l'étranger.



Quand il y a dépendance c'est à la fois envers d'autres pays Européens et hors Europe.






S20 : En ce qui concerne [...], diriez-vous pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'elles sont... Base : Ensemble (585).

S30 : En ce qui concerne [...], diriez-vous de cette dépendance vis-à-vis de l'étranger qu'elle est plutôt... Base : Dépendantes de l'étranger (226).



# La dépendance est plus forte pour les approvisionnements (matières premières et biens ou produits semi-finis).

Elle est en revanche très faible pour la R&D et l'hébergement des données.

	TOTAL	 L'approv. en matières premières	 Disposer des biens d'équipements et de production	 L'approv. en biens ou en produits semi-finis	 L'hébergement des données	 L'accès à des ressources de R&D
ST dépendantes	33%	51%	35%	51%	13%	10%
Très dépendantes	11%	18%	12%	14%	5%	2%
Plutôt dépendantes	22%	33%	23%	37%	8%	8%
Pas tellement dépendantes	24%	18%	26%	26%	25%	24%
Pas du tout dépendantes	43%	31%	39%	23%	62%	66%
Indice de dépendance	33%	51%	35%	51%	13%	10%

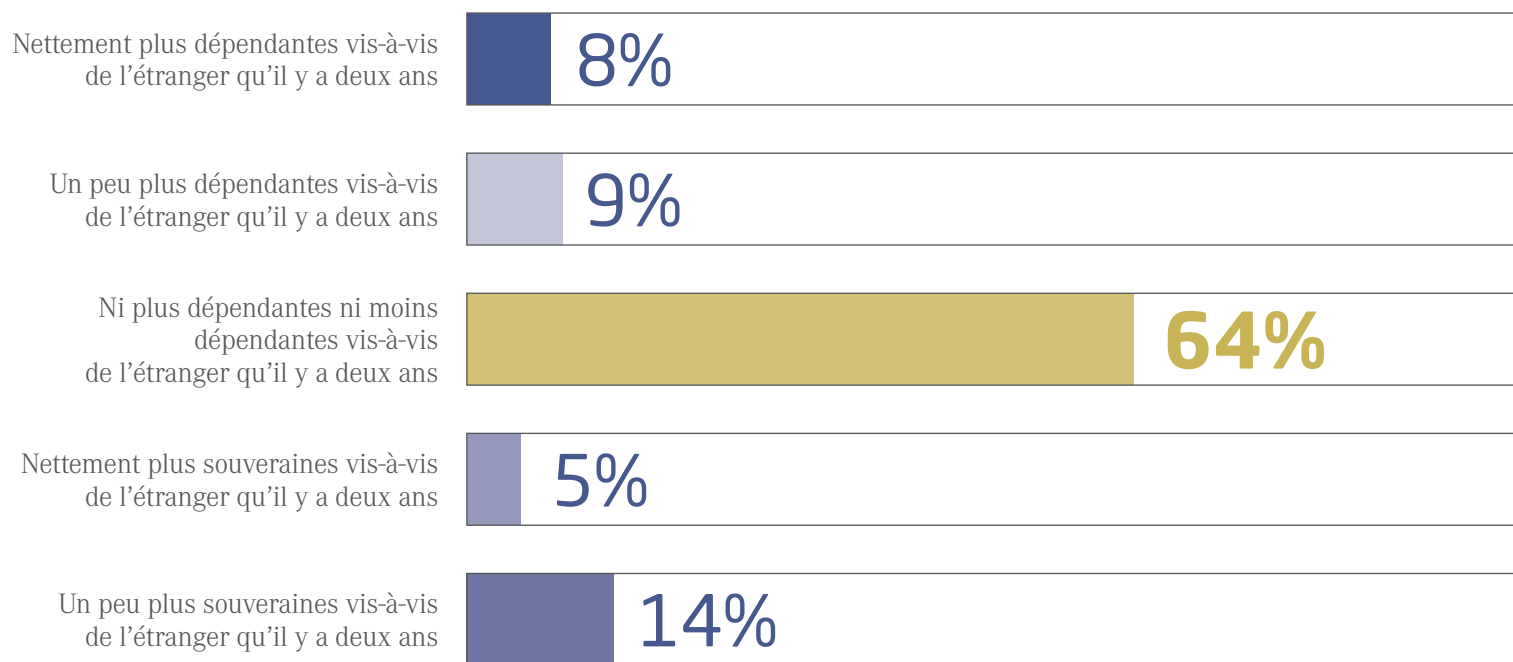
S20 : En ce qui concerne [...], diriez-vous pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'elles sont...  
Base : Ensemble (585).

# Les entreprises de l'industrie et du BTP ainsi que les grandes entreprises ont un sentiment plus grand de dépendance que les autres entreprises.

	TOTAL	Industrie	BTP	Commerce	Services	0 à 49 salariés	50 à 249 salariés	250 salariés et +
ST dépendantes	33%	45%	46%	32%	29%	33%	28%	45%
Très dépendantes	11%	17%	7%	11%	11%	11%	2%	12%
Plutôt dépendantes	22%	28%	39%	21%	18%	22%	26%	33%
Pas tellement dépendantes	24%	26%	23%	38%	16%	24%	25%	39%
Pas du tout dépendantes	43%	29%	31%	30%	55%	43%	47%	16%
Indice de dépendance	33%	45%	46%	32%	29%	33%	28%	45%






S20 : En ce qui concerne [...], diriez-vous pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'elles sont...  
Base : Ensemble (585).

## Pour 2/3 des entreprises il n'y a ni plus ni moins de dépendance qu'il y a 2 ans.



S40 : En ce qui concerne [...], diriez-vous, pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'elles sont...  
Base : Ensemble (585).

## Parmi les thématiques abordées, il semble que seule la R&D soit devenue un peu plus souveraine qu'il y a 2 ans.

	TOTAL	 L'approv. en matières premières	 Disposer des biens d'équipements et de production	 L'approv. en biens ou en produits semi-finis	 L'hébergement des données	 L'accès à des ressources de R&D
ST Plus dépendantes	17%	19%	15%	23%	17%	9%
Nettement plus dépendantes	8%	11%	7%	8%	9%	2%
Un peu plus dépendantes	9%	8%	8%	15%	8%	7%
Ni plus dépendantes ni moins dépendantes	64%	63%	74%	65%	62%	46%
Un peu plus souveraines	5%	6%	5%	4%	7%	3%
Nettement plus souveraines	14%	12%	6%	8%	14%	42%

S40 : En ce qui concerne [...], diriez-vous, pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'elles sont...  
Base : Ensemble (585).

# Le secteur du commerce est le seul à ressentir plus fortement une dépendance envers l'étranger.

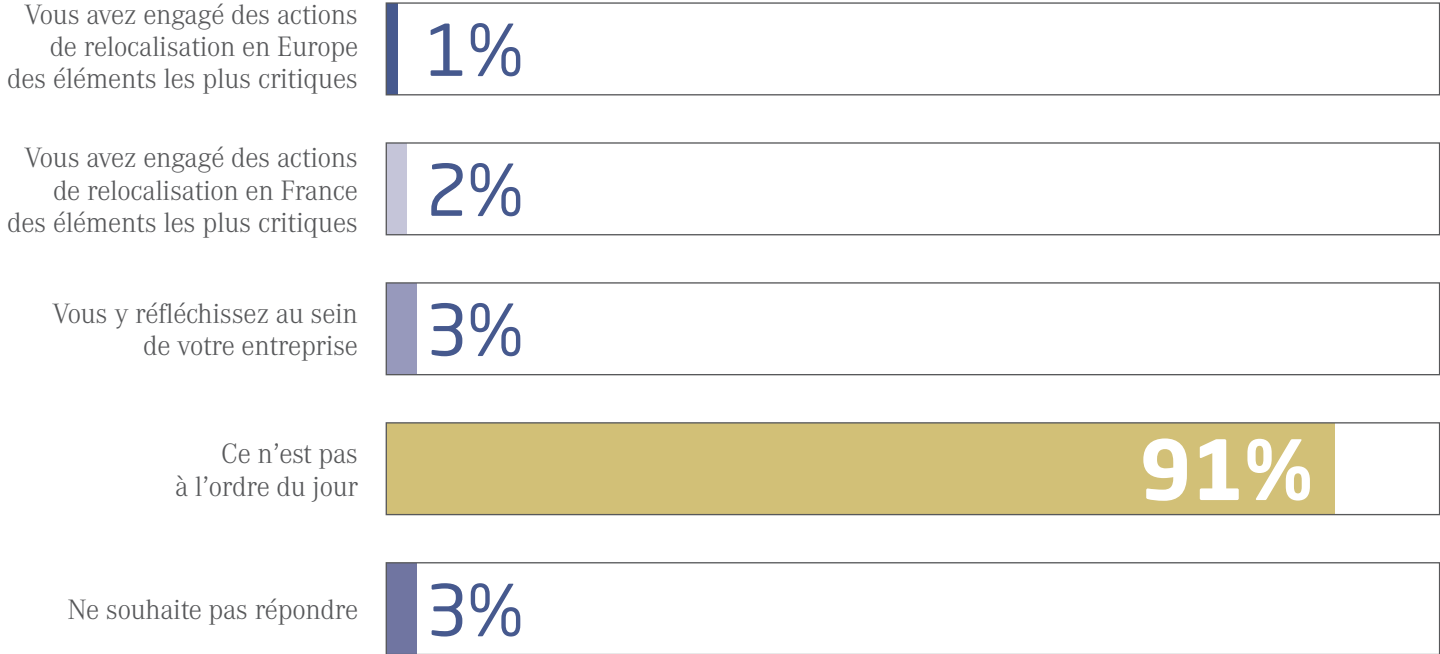
Les entreprises de plus de 250 salariés ont le plus fort taux de stabilité.

	TOTAL	Industrie	BTP	Commerce	Services	0 à 49 salariés	50 à 249 salariés	250 salariés et +
ST Plus dépendantes	17%	17%	14%	28%	12%	17%	11%	15%
Nettement plus dépendantes	8%	7%	7%	14%	5%	8%	2%	4%
Un peu plus dépendantes	9%	10%	7%	14%	7%	9%	9%	11%
Ni plus dépendantes ni moins dépendantes	64%	60%	68%	52%	70%	64%	72%	77%
Un peu plus souveraines	5%	11%	1%	8%	4%	5%	9%	6%
Nettement plus souveraines	14%	12%	17%	12%	14%	14%	8%	2%

S40 : En ce qui concerne [...], diriez-vous, pour les entreprises de votre secteur d'activité qu'elles sont...  
Base : Ensemble (585).

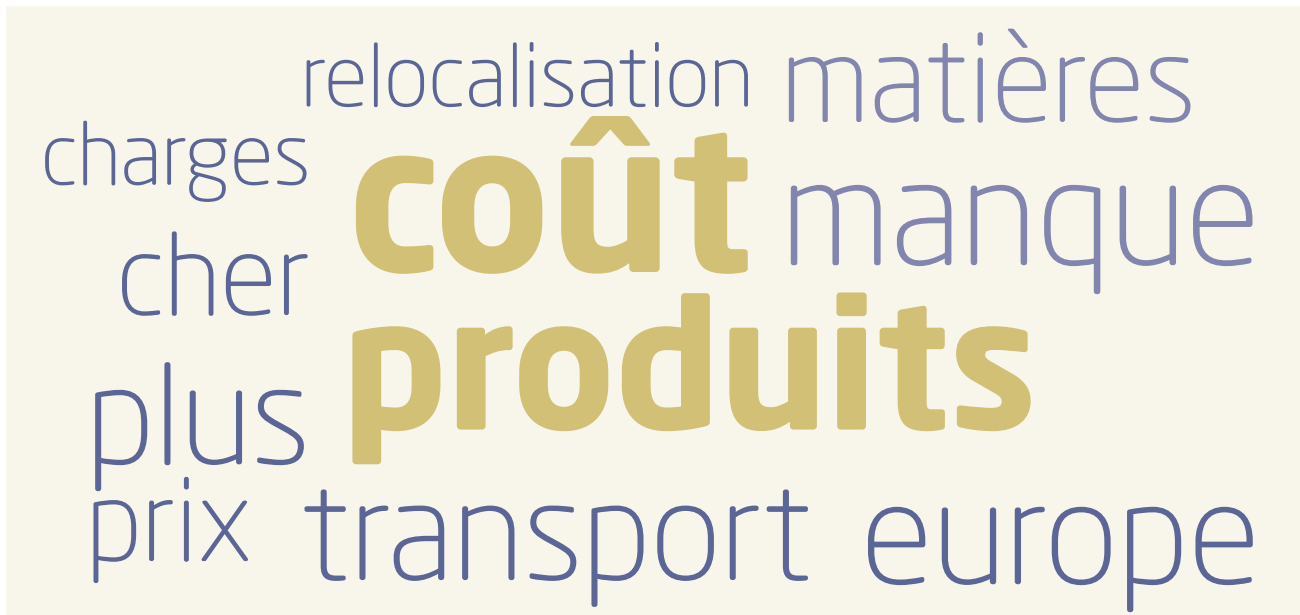
...vis-à-vis de l'étranger qu'il y a deux ans.

# La relocalisation n'est pas un sujet pour 9 entreprises sur 10...










S100 : Quelle est parmi les phrases suivantes celle qui correspond le mieux selon vous à la situation de votre entreprise ?  
Base : Ensemble (507).

...lié principalement à un enjeu de compétitivité prix  
et à la disponibilité locale des produits.



S50 : Quels sont, selon vous, dans votre secteur d'activité, les freins majeurs à un mouvement de relocalisation ?  
Base : Ensemble (507)  
/ Question ouverte, réponses spontanées.

## Seules les grandes entreprises réfléchissent ou ont pris des actions de relocalisation (pour 1/4 d'entre elles).

	TOTAL	 Industrie	 BTP	 Commerce	 Services	 0 à 49 salariés	 50 à 249 salariés	 250 salariés et +
A engagé des actions de relocalisation en Europe des éléments les plus critiques	1%	0%	-	2%	1%	1%	2%	11%
A engagé des actions de relocalisation en France des éléments les plus critiques	2%	2%	-	1%	3%	2%	4%	4%
Vous y réfléchissez au sein de votre entreprise	3%	6%	2%	5%	2%	3%	6%	12%
Ce n'est pas à l'ordre du jour	91%	92%	98%	92%	89%	91%	88%	71%
Ne souhaite pas répondre	3%	-	-	-	5%	3%	-	2%

S100 : Quelle est parmi les phrases suivantes celle qui correspond le mieux selon vous à la situation de votre entreprise ?  
Base : Ensemble (507).

**1/3 des dirigeants pensent que leur croissance peut être compromise par les sujets de souveraineté, ce taux monte à 48% pour les dirigeants des grandes entreprises.**

S150 : Pour vous cette dépendance vis-à-vis de l'étranger peut-elle impacter... Base : Ensemble (507).








La croissance de votre entreprise



L'attractivité de votre entreprise



## Néanmoins dans l'industrie et le commerce et dans les grandes entreprises de plus de 250 salariés, la dépendance peut affecter la croissance.

	TOTAL	 Industrie	 BTP	 Commerce	 Services	 0 à 49 salariés	 50 à 249 salariés	 250 salariés et +
La croissance de votre entreprise	32%	38%	33%	45%	26%	32%	34%	48%
L'attractivité de votre entreprise	23%	35%	20%	32%	18%	23%	28%	36%

S100 : Quelle est parmi les phrases suivantes celle qui correspond le mieux selon vous à la situation de votre entreprise ? Base : Ensemble (507).

# Les faits marquants



# Une souveraineté plus faible pour l'approvisionnement en matières premières et en biens ou produits semi-finis.



Taille de la bulle en fonction du niveau d'importance de l'enjeu.

# Une souveraineté plus forte pour les secteurs du commerce et des services, à l'opposé le BTP jouit d'un niveau de souveraineté bien plus faible.



# Une souveraineté nettement plus faible pour les grandes entreprises.



# 5 chiffres clés de l'étude



1

**82%**  
des entreprises en France se jugent souveraines : 55% d'entre elles jugent leur situation critique dans l'approvisionnement des ressources mais 33% seulement se sentent dépendantes de l'étranger.

2

Les approvisionnements en matières premières et en biens semi-finis sont dépendants à **51%** de l'étranger et constituent une thématique critique pour plus de **70%** des dirigeants.

3

Pour **85%** des dirigeants d'entreprises dans le secteur du BTP l'approvisionnement en ressources est un problème critique, qui affecte leur souveraineté (61% sont souveraines).

4

Un niveau de souveraineté de **64%** parmi les très grandes entreprises, plus bas que la moyenne France: cette situation est surtout liée à la criticité des ressources (81%) et à leur dépendance envers l'étranger (45%).

5

Pour **91%** des entreprises la relocalisation n'est pas un sujet car synonyme de coûts additionnels.

# 4 pistes de réflexion, à partager ensemble



1

« **Température ressentie** » vs. « **température observée** » : certes, les entreprises françaises sont loin d'être souveraines pour la totalité d'entre elles, mais la « trace médiatique » laissée ces derniers mois pourrait laisser à penser que la situation est bien plus défavorable qu'elle ne l'est réellement.

2

**Effet loupe dans les médias sur certains secteurs qui ne représentent pas - de loin - la majorité du tissu économique français** : il est clair que les entreprises de production (industrie, BTP) et les grandes entreprises sont bien moins souveraines que les entreprises du secteur tertiaire et les plus petites entreprises, et bénéficient probablement d'une part d'exposition très importante dans les médias .

3

**Des enjeux plus court terme que long terme, qui peuvent donc être susceptibles d'évoluer rapidement** : les thématiques les plus importantes pour les entreprises concernent les approvisionnements. A l'opposé, la R&D (enjeu plus long terme) reste un thème minoritaire dans les préoccupations quotidiennes .

4

**Des éventuelles intentions de relocalisation de la part des dirigeants, qui ne pourraient pas économiquement être traduites dans les faits** : face à la valorisation grandissante du « Made in France », la relocalisation n'est pour autant pas un sujet pour 9 entreprises sur 10 ; cette inertie est liée principalement à une contrainte de compétitivité prix.

# Structure de l'échantillon



Secteurs d'activité				
	Industrie	BTP	Commerce	Services
Echantillon raisonné	22%	11%	24%	43%
Echantillon national représentatif (redressé)	8%	9%	25%	58%

Taille de l'entreprise			
	De 0 à 49 salariés	De 50 à 249 salariés	250 salariés et plus
Echantillon raisonné	77%	8%	15%
Echantillon national représentatif (redressé)	98%	1%	1%

Chiffre d'affaires					
	Moins de 10 Millions d'€	10 à moins de 50 Millions d'€	50 à moins de 250 Millions d'€	250 Millions d'€ à moins de 1 Milliard d'€	Plus de 1 Milliard d'€
Echantillon raisonné	72%	9%	6%	3%	4%
Echantillon national représentatif (redressé)	88%	3%	2%	1%	1%

Répartition chiffre d'affaires			
	En France	En Europe, hors France	Hors Europe
Echantillon raisonné	94%	4%	2%
Echantillon national représentatif (redressé)	97%	2%	1%

## Profil des répondants

Fonction		
	Echantillon raisonné	Echantillon national représentatif (redressé)
Direction Générale	70%	85%
Finances, Gestion, Comptabilité	17%	9%
Achats, logistique, approvisionnements	8%	2%
Production	1%	<1%
Marketing	1%	1%
Juridique	<1%	<1%
Commercial, Grands comptes	2%	3%
Autre fonction	1%	-

Régions					
	Ile de France	Nord Ouest	Nord Est	Sud Ouest	Sud Est
Echantillon raisonné	23%	28%	17%	11%	21%
Echantillon national représentatif (redressé)	24%	26%	17%	11%	22%



16 rue Washington  
75008 Paris  
Tel: 01 49 24 99 67  
[byo-group.com/](http://byo-group.com/)

*“opinionway*

15 place de la République  
75003 Paris  
Paris - Casablanca - Alger - Varsovie  
- Abidjan

# vos contacts

**Marc Debets**

Président

+33 6 74 95 85 40

[mdebets@byo-group.com](mailto:mdebets@byo-group.com)

**Matthieu Magné**

Directeur Associé

+33 6 80 88 43 59

[mmagne@byo-group.com](mailto:mmagne@byo-group.com)



by.o group